

## Un ghid practic al Inițiativelor Comunității de Învățare

### Introducere

Ce se poate face, când sunteți un membru activ în cadrul comunității, o instituție sau când faceți parte din conducerea locală - și vreți să evoluati în ceea ce privește această comunitate a învățării? Care sunt pașii ce trebuie urmați, unde puteți găsi sprijinul și inspirația - și la ce anume trebuie să acordați o deosebită atenție?

*Citiți mai mult...*



### Contact

Jan Gejel  
jan.gejel@skolekom.dk



Diverse centre de învățare locale și parteneriate urmează încă să ia forma unei politici coerente de învățare pe tot parcursul vieții.  
În ciuda numeroaselor parteneriate și inițiative de a crea o rețea potrivită din ultimii ani, toate acestea rămân la stadiul de efort ocazional, bazat pe interese personale și fiind de scurtă durată. Încă nu există o politică a dezvoltării și a implementării locale.

*Asociația Europeană pentru Educația Adulților, 2006.*

## Un ghid practic al Inițiativelor Comunității de Învățare



*Ce se poate, face când sunteți un membru activ în cadrul comunității, o instituție sau când faceți parte din conducerea locală - și vreți să evoluati în ceea ce privește această comunitate a învățării? Care sunt pașii ce trebuie urmați, unde puteți găsi sprijinul și inspirația - și la ce anume trebuie să acordați o deosebită atenție?*



Sunteți conștient probabil de faptul că inițiativele actuale ale comunității nu rezolvă nici una dintre problemele grave cu care se confruntă comunitatea?

Știți probabil că s-ar putea să existe niște resurse interesante disponibile în cadrul proiectelor locale sau europene care ar putea fi de un real folos?

Simțiți probabil nevoia unor inițiative noi în cadrul comunității - pentru tineret, pentru persoanele în vârstă sau pentru comunitate în general?

V-ar face plăcere probabil să aveți parte de o mentalitate mai deschisă și mai inovatoare atunci când lucrați în cadrul comunității?



*Probabil există și alte lucruri - probabil că v-ar face plăcere să contribuiți la atingerea unor astfel de pași în comunitate, să puteți oferi mai multe perspective decât simple proiecte individuale și inițiative?*



*Dacă răspunsul da, ce puteți face?*



Un lucru e sigur, nu puteți realiza toate acestea de unul singur.

Pe de altă parte, nu puteți spera ca aceste schimbări să se petreacă repede și fără nicio problemă. Va fi un proces îndelung, iar dv trebuie să începeți să faceți pașii corecți, nu pe cei greșiți.

Dacă sunteți de părere că nu puteți face nimic, vă înșelați. Puteți face ceva. Veți învăța multe și veți adăuga perspective noi atât pe plan profesional cât și personal. Merită să încercați.



*Care vă sunt ideile - ce vă determină să reacționați?*

Poate că ar trebui să descrieți de unul singur aspectele care pentru dv reprezintă provocări serioase în cadrul comunității și, probabil, să începeți chiar să vă gândiți ce anume schimbări ar putea fi făcute.

Iar apoi o să aveți nevoie de puțin sprijin. Trebuie să discutați pe baza ideilor dv cu o echipă de colegi, prieteni sau alte persoane despre care știți că le-ar interesa un astfel de proiect.

Acest sprijin ar putea veni și din partea altor orașe sau țări, în cazul în care cunoașteți astfel de oameni din rețeaua dv socială sau la locul de muncă.

*Ce resurse dețin? Pe cine cunosc? Cu cine pot discuta în această privință?*



Să zicem că reușiți să formați o astfel de echipă. Nu vă grăbiți, discutați clar și amănunțit ideile pe care le aveți și încercați să găsiți mai multe informații privind problemele cu care vă confrunțați; în cadrul comunității dv, prin intermediul rețelelor europene sau de altundeva.

*Încercați să cădeți de comun acord cu toți membrii echipei și să veniți cu idei pertinente și planuri bine puse la punct.*



Pe urmă, vă veți putea baza pe echipa dv și pe resursele și rețelele pe care aceasta le deține: ar fi indicat să încercați să aflați câteva lucruri despre comunitatea dv:

- Pe ce anume se axează comunitatea dv? Ce presupun aceste interese? V-ar putea fi utile aceste direcții sau interese pentru a vă putea pune planul în aplicare?
- Care ar fi rețelele din cadrul comunității la care ați putea apela? Sau diverse organizații care ar putea fi interesate să discute despre ideile și planurile dv? Vă sunt utile aceste instituții sau rețele?

Pentru a demara și duce la bun sfârșit un astfel de proiect, aveți nevoie de sprijinul echipei dv, deoarece ar putea fi necesar să investiți timp și efort în a efectua această muncă de "explorare".

*Cine îmi sunt aliații? La cine pot apela? Există interese și direcții în comunitate care ar putea fi utile?*

Bineînțeles, ați putea folosi diverse forumuri, dacă există așa ceva. Ar trebui să luați legătura cu acestea și să le prezentați planurile dv în ceea ce îi privește.

În cazul în care nu există astfel de forumuri în comunitatea dv, trebuie să creați unul!

Trebuie să adoptați acum o strategie organizatorică, atât în ceea ce privește inițiativa dv cât și echipa pe care o aveți - trebuie să discutați cu organizațiile sau rețelele din cadrul comunității dv.

*Creați un forum sau adresați-vă unuia deja existent.*



Dacă nu beneficiați de astfel de resurse, dv împreună cu echipa dv va trebui să reflectați puțin: cu privire la ideile și planurile dv, posibili beneficiari, cine din comunitate ar putea fi interesat de toate acestea?

Să zicem, de exemplu că v-ați axa pe mobilizare sau că beneficiarii ar urma să fie pensionarii, cine ar dori să se implice într-un astfel de proiect? Pe cine ar putea interesa o astfel de inițiativă?

Cine lucrează cu pensionarii? Cine ar putea bebeneficia de pe urma mobilizării?

*Identificați care ar putea fi părțile interesate și ce organizații ar trebui să contactați.*

De cele mai multe ori misiunea dv poate fi îndeplinită, dar s-ar putea să fie nevoie să investiți mult timp și efort.

În anumite privințe e posibil ca misiunea dv să eșueze. S-ar putea ca nimeni să nu fie interesat. Dacă se întâmplă acest lucru, s-ar putea să fie nevoie să adoptați o altfel de abordare: gândiți-vă la o categorie mai largă de posibili beneficiari și gândiți-vă la o gamă mai diversificată de persoane sau instituții pe care le-ați putea aborda și care ar putea deveni părți interesate în cadrul proiectului dv.

În cazul în care vă îndepliniți misiunea - ați putea - în urma a mai multor discuții - să organizați câteva sesiuni la care să participe diverse părți interesate:

Poate un centru comunitar, poate departamentul social din cadrul conducerii locale, poate un ONG care lucrează cu vârstnicii etc.

*Nu renunțați la rețeaua dv și puneți-i la treabă!*



Acum, ați reușit să treceți, împreună cu echipa dv, într-un alt stadiu, sunteți acum o organizație - aveți acum o echipă de persoane interesate și/sau organizații dornice să se implice în proiectul dv.

Trebuie să discutați inițiativa dv cu cei interesați - și să țineți cont și de interesele lor. E posibil ca inițiativa dv să fie un fel de trezire la realitate în cazul unora - iar acum, datorită dv - li se ivește ocazia să schimbe ceva...

După mai multe dezbateri, s-ar putea să vă întrebați: ar trebui să includem și alte resurse din cadrul comunității? Poate înșiși pensionarii? Cum i-am putea include și pe ei? Poate părți interesate private sau instituții culturale? Trebuie să discutați deschis despre toate acestea cu rețeaua pe care v-ați format-o.

*Definiți și lărgiți rețeaua de care dispuneți.*



Acesta este punctul în care cele mai multe inițiative se împotmolesc!

Multă vorbărie, prea puține fapte și foarte multe frustrări...Care ar fi următorii pași?

Dacă ideea este aceea de a face schimbări în cadrul comunității - dacă trebuie să depășiți diverse obstacole, trebuie să începeți să vă gândiți la un plan concret de acțiune. Fără un plan de acțiune practic, nu veți duce niciodată la bun sfârșit inițiativa dv, atâta timp cât vă rezumați doar la a discuta și a ține prelegeri.

*Trebuie să acționați.*



Aceasta reprezintă o provocare. Ar fi indicat să demarați o inițiativă sau un proiect pilot, un experiment sau ceva asemănător fără să dispuneți de resursele necesare. De acum înainte aveți nevoie de resurse pentru a merge mai departe. Trebuie să stabiliți clar care sunt acești pași ce trebuie urmați. Trebuie să cădeți de comun acord cu cei din rețeaua dv.

Pe urmă: de unde putem obține resursele necesare demarării proiectului?

*Resursele sunt necesare pentru a merge mai departe.*



Adeseori resursele nu reprezintă altceva decât forță de muncă sau bani.

De acum încolo există multe posibilități, cele mai des întâlnite fiind:

- Există suficiente fonduri pe plan local sau regional? Interesați-vă și aflați!  
Și nu uitați să-l includeți pe cei la care apleați în rețeaua dv, dacă este posibil acest lucru!
- Există fonduri private în cadrul comunității dv - programe de responsabilizare socială? Interesați-vă și aflați!  
Și nu uitați să-l includeți pe cei la care apleați în rețeaua dv, dacă este posibil acest lucru!
- Există programe utile subvenționate de guvern? Interesați-vă și aflați!  
Și nu uitați să-l includeți pe cei la care apleați în rețeaua dv, dacă este posibil acest lucru!
- Ați putea obține resurse prin intermediul inițiativelor europene pe care le-ați putea exploata? Interesați-vă și aflați!  
Și nu uitați să-l includeți pe cei la care apleați în rețeaua dv, dacă este posibil acest lucru!
- Ați putea efectua puțină muncă de cercetare privind fondurile europene? Interesați-vă și aflați!  
Și nu uitați să-l includeți pe cei la care apleați în rețeaua dv, dacă este posibil acest lucru!

*Strângerea fondurilor este foarte importantă și necesară!*



Ar putea dura ceva timp până să realizați toate aceste lucruri, de aceea trebuie să vă implicați atât echipa cât și rețeaua dv în acest demers. De foarte multe ori va trebui să contactați diverse persoane sau instituții care au experiență în ceea ce privește strângerea fondurilor. Ar trebui să apelați la rețeaua și cunoștințele dv pentru a identifica și contacta aceste persoane experimentate.

Două lucruri sunt esențiale în ceea ce privește acest demers:

- Trebuie să mențineți interesul și motivația în cadrul rețelei dv; puteți realiza acest lucru prin a-i implica și pe aceștia în planul dv și prin a le demonstra că există un progres vizibil în ceea ce privește inițiativa dv.
- Trebuie să fiți dornic de a vă perfecționa, dv și echipa dv: s-ar putea să fie nevoie să învățați lucruri noi pe parcurs și să faceți față unor provocări pe care nu le-ați anticipat vreodată

*Învățați și păstrați-vă motivația!*



Haideți să abordăm lucrurile puțin altfel: să presupunem că sunteți reușiți și că sunteți pe punctual de a demara un proiect solid pentru pensionarii din comunitatea dv. Cum veți folosi acest proiect pentru a vă apropia din ce în ce mai mult de scopul dv, acela de a genera schimbări în cadrul comunității dv și în ceea ce privește mentalitatea? Sau această comunitate de învățare?

*Proiectul, un inițiator al schimbării*



Haideți să analizăm puțin ceea ce ați reușit să realizați până acum:

- Ați realizat o platformă de proiect cu diverse părți interesate, fie că e vorba de o platformă națională sau europeană, iar aceasta poate fi exploatată din perspectiva mai multor inițiative.
- Pe parcurs ați pus bazele unei echipe și unei rețele comunitare, probabil datorită faptului că ați inclus în proiect diverse autorități publice, ONGuri, instituții educaționale sau chiar parteneri de pe piața muncii; dacă este vorba de un proiect european, aveți deja parteneri europeni ce dețin propriile lor rețele.
- Datorită proiectului dv, puteți acum să acționați în comunitate.
- Dețineți acum competențe, abilități și contacte noi.
- Sunteți în contact direct cu diverși cetățeni și organizații la care puteți apela privind alte inițiative viitoare.

*Ați reușit să creați resurse noi*



Să presupunem că proiectul dv va dura doi ani. Cum puteți evolua în a crea o comunitate a învățării în acești doi ani - bazându-vă pe proiectul dv?



Puteți realiza foarte multe lucruri, dar, pentru a progresa chiar mai mult, trebuie să formați o echipă calificată de resurse dornice să colaboreze cu dv și care să reprezinte diverse interese, domenii și părți interesate din cadrul comunității dv.

Ați putea de asemenea să exploatați contactele pe care le-ați dobândit prin intermediul proiectelor sau pe cele europene, pentru a vă ajuta să mergeți mai departe.

De asemenea puteți identifica resurse ale acestei comunități a învățării, la nivel național sau european și să le invitați să colaboreze cu dv. În această situație, trebuie să le explicați foarte clar cum anume vor putea beneficia de pe urma acestei colaborări.

*Definiți pașii pe care comunitatea dv a învățării îi va urma.*



Cum puteți atunci, cu noile resurse pe care le dețineți și în strânsă colaborare cu echipa dv calificată, să acționați înspre a realiza această comunitate a învățării?

Acestea sunt câteva dintre noile oportunități:

- ⇒ Asigurați-vă că proiectul dv este bine-cunoscut în comunitate.
- ⇒ Includeți mai multe persoane și organizații în implementarea proiectului dv:  
Lărgiți-vă rețeaua din cadrul comunității
- ⇒ Asigurați-vă că proiectul dv are noi inițiative privind comunitatea

- ⇒ Activitățile prevăzute în proiect trebuie să includă și alți cetățeni care ar putea beneficia de pe urma acestora  
(Ce pot face pensionarii pentru comunitate?)
- ⇒ Încercați să promovați implementarea sau uzul mai răspândit al unui centru comunitar prin intermediul proiectului dv.
- ⇒ Încercați să realizați parteneriate între diverse domenii în cadrul proiectului dv.
- ⇒ În cazul unor proiecte solide noi posibile provocări sunt adeseori identificate; folosiți proiectul pentru a face față acestor provocări.
- ⇒ Implicați și alte comunități din zona dv sau alte inițiative din vecinătate.
- ⇒ Reflectați asupra posibilității de a adăuga o dimensiune europeană proiectului dv.
- ⇒ În cazul în care reușiți să funcționați la nivel European: identificați noi interese comune ale partenerilor dv și a comunităților lor.
- ⇒ Dacă este posibil, creați o legătură între comunitatea dv și cele partenere.

#### *Exploatați noile resurse*



Sunteți pe drumul cel bun: contribuiți la realizarea unor noi parteneriate și infrastructuri în cadrul comunității dv, iar, dacă veți folosi înțelept aceste resurse noi, veți putea, cu siguranță să progresați în ceea ce privește misiune dv.

*De acum înainte nu mai aveți nevoie de instrucțiuni, pentru că știți ce aveți de făcut...!*

Cu toate acestea, mai trebuie să depășiți multe obstacole .

În următorul text veți încerca să identificați unele dintre cele mai serioase dificultăți și veți fi avertizat cu privire la o serie de impasuri foarte des întâlnite în astfel de situații.



Desigur, acest mic scenariu pe care tocmai l-ați citit, ar putea să arate complet diferit: există o mulțime de astfel de scenarii , dar principiile de bază rămân aceleași: cum să pornim de la ideea de exploatare și de comunitate a învățării și de a o pune în practică, pas cu pas... Adeseori aceste scenarii vor depinde mult de acești inițiative se schimbare mai sus amintiți și de măsurile care trebuie să fie luate.

